

Александр Покровский о наставничестве в ВМФ

5 декабря 2015

Идея наставничества возникла не сегодня, но хорошо, что она вообще возникла.

Почему нужны наставники на военно-морском флоте?

Потому что флот - это не только и не столько техника, тактика ведения морского боя, но и люди.

Именно люди управляют техникой, что-то новое предлагают в тактике.

То есть, флот - это, прежде всего, люди, а потом уже техника, а потом уже тактика.

Может ли люди, не побывавшие в море, на боевой службе, воспитать специалиста, офицера? Нет.

Наверное, они могут преподавать технику, теорию, но никто из них не сможет сказать как себя надо вести в стрессовой ситуации или как вообще себя надо вести.

Флот - это же не просто техника, но и правила поведения. И, наверное, это прежде всего, правила, а потом уже техника. И эти правила - это не всегда Корабельный Устав, хотя каждая его статья написана кровью, и это правильное утверждение.

Правила поведения - это глубоко внутри. Это суть человека. Не всякий человек может быть офицером флота - и это нормально. Не каждый может быть космонавтом, летчиком - ну, и подводником тоже.

И не потому что он как-то ущербен, а потому что это не его занятие. И это становится сразу ясно.

То есть, нужен отбор. И, прежде всего, человек сам себе должен сказать: я это смогу. А потом, кто-то со стороны должен ему сказать: да, ты это сможешь. Вот для этого нужен наставник. Нужен человек, который расскажет о том, как он начинал службу, и с чем он столкнулся, и как он все это преодолел.

Вот этому никто в училище не учит. А такие разговоры - со старшими - необычайно важны. На любые темы.

На темы своей специальности, борьбы за живучесть, средств индивидуальной защиты, средств спасения - тем много. Даже то, как себя вести с подчиненными и начальством - это тоже надо рассказывать, приводить примеры.

Многие офицеры обладают таким опытом, но немногие могут о нем рассказать. Поэтому наставники - это еще и те, кто может рассказать - таких людей не очень много. Причем, по ситуации с техникой, с отказами ее - это можно устроить, это могут рассказать все, кто отходил в море много дней и ночей.

А вот как человек должен остаться человеком даже в условиях, когда можно погибнуть - вот это надо собирать по крупицам. И это очень важно.

Это, пожалуй, самое важное. И тут нужны примеры. Потому что есть масса случаев, как наивысшего проявления человеческого духа, так и низости - и об этом тоже надо говорить, этого не надо стесняться - жизнь есть жизнь.

То есть, рассказать о случаях отказа техники, может каждый офицер - надо только правильно задать ему вопрос.

А вот подняться до обобщения и рассказать о том, что же это за явление такое - офицер флота - это, наверное, смогут только единицы.

Так что наставник - это тот, кто сможет из единиц сделать легион. Так что непростая эта задача. И люди должны быть - непростые.